

# ОТЧЕТ

## о реализации просветительской программы «Всенаука»

1. Идея и структура программы «Всенаука» .....	1
2. Стартовые проекты Всенауки .....	2
3. Книжные проекты Всенауки .....	4
4. Вики-проекты Всенауки .....	8
5. Организация программы «Всенаука» .....	9
6. Почему программа была свернута .....	13

### 1. Идея и структура программы «Всенаука»

Просветительская программа «Всенаука» была реализована в 2019-2022 годах. Мы поставили себе целью *создать систему ориентиров в море научно-популярной и образовательной информации*. Мы исходили из того, что культурный человек сегодняшнего дня должен быть в курсе современной научной картины мира. Это позволяет ему быть мудрым и эффективным в быстро меняющейся жизни. Но встал вопрос — а из чего, собственно, состоит эта современная научная картина мира? Вот почему мы начали с выявления ее ключевых тем. На следующих этапах мы наладили отбор и распространение лучшего научно-популярного контента по этим темам.



Стартовая пресс-конференция в ТАСС, август 2019 года

Для широкой общественности Всенаука ассоциируется в первую очередь с нашумевшим проектом бесплатной раздачи качественной научно-популярной литературы. За 2 года с портала [vsenauka.ru](http://vsenauka.ru) было скачано 13 миллионов «умных книг» по ключевым темам. Однако проект «Бесплатные книги» — лишь вершина айсберга. В рамках программы «Всенаука» на основе единой идеологии были реализованы 9 проектов, которые можно разбить на 3 группы:

- Стартовые проекты («Минимакс», «Всенаучный форум»).
- Книжные проекты («Дигитека», «Бесплатные книги», «Научпоп в библиотеках», «Книгорубка», «Укороты»).
- Вики-проекты («Толмач», «Научпоп в Википедии»).

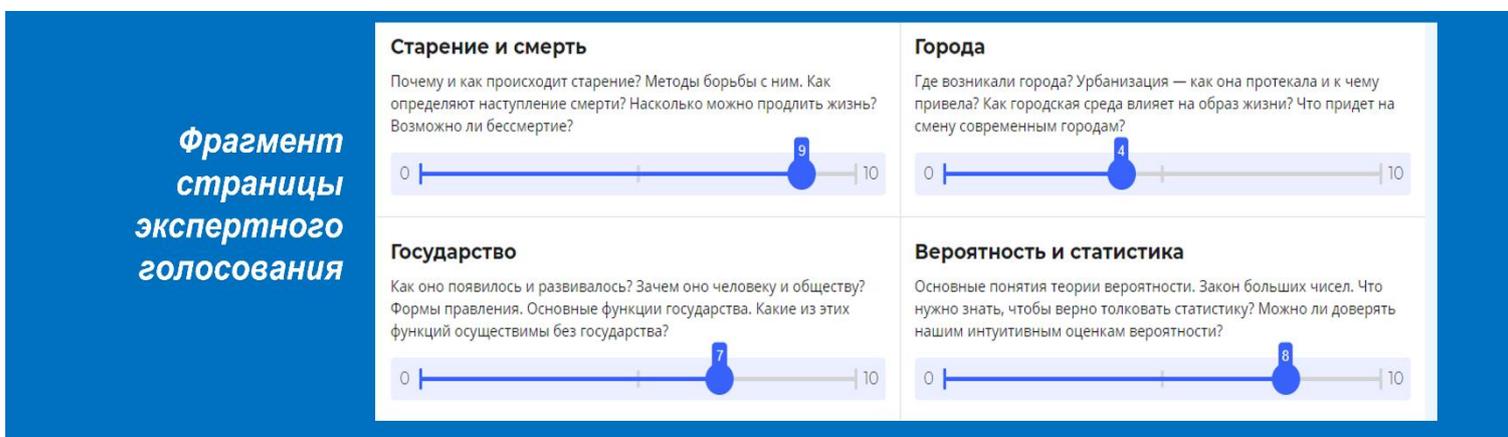
## 2. Стартовые проекты Всенауки

### 2.1. Проект «Минимакс»

[«Минимакс»](#) — масштабный опрос экспертов и интернет-аудитории, проведенный в 2019 году. Его целью было выявить «мини-набор макси-знаний», то есть самые важные темы, которые определяют современную научную картину мира.

Сначала 40 экспертов из самых разных отраслей помогли нам сформировать [лонг-лист из 148 тем](#). Затем мы провели два параллельных опроса, чтобы оценить важность каждой темы для современной научной картины мира:

- *Экспертный опрос.* В нем приняли участие [более 500](#) ученых, преподавателей, популяризаторов науки и других уважаемых экспертов. Каждый из них дал балльную оценку каждой из 148 тем лонг-листа.
- *Открытый интернет-опрос.* В нем могли участвовать все желающие. Этот опрос позволил получить более 300 тысяч попарных сравнений тем лонг-листа по их важности.



Пример голосования в личном кабинете эксперта на [vsenauka.ru](http://vsenauka.ru)

[Результаты опросов](#) позволили ранжировать темы лонг-листа по важности и выявить «мини-набор макси-знаний» — [33 самые важные темы](#). Именно эти темы мы считаем ключевыми для формирования современной научной картины мира в голове культурного человека.

В число ключевых тем попали: «Мышление и сознание», «Наука», «Мозг и нервная система», «Логика и рациональность», «Фундамент физики», «Вселенная», «Жизнь и смерть», «Гены», «Информация», «Изобретения и открытия», «Эволюция человека», «Человек в обществе» и др. Интересно отметить, что первые места в рейтинге заняли темы, связанные с процессами мышления и познания. Очевидно, наши эксперты полагают, что современный культурный человек должен в первую очередь обладать навыками критического мышления и приобретения новых знаний.

Здесь можно скачать более подробную информацию о проекте:

- [Презентация](#) с кратким описанием методики и результатов проекта «Минимакс»;
- [Полный](#) аналитический отчет по результатам проекта «Минимакс».

## 2.2. Проект «Всенаучный форум 2020»

[«Всенаучный форум 2020»](#) прошел 16 февраля 2020 года в Москве. На нем были подведены итоги проекта «Минимакс» и обнародован «мини-набор макси-знаний» — список ключевых тем. Почетные гости Форума извлекали кубики с названиями тем из «черного ящика», а из этих кубиков складывалась символическая картина мира.



*«Первооткрыватели черного ящика» на Всенаучном форуме 2020*

В церемонии приняли участие вице-президент РАН Алексей Хохлов, гендиректор Российской государственной библиотеки Вадим Дуда, советник Президента РФ Андрей Фурсенко, профессор Сколтеха Артем Оганов, гендиректор Яндекса Елена Бунина, благотворитель Дмитрий Зимин, популяризатор науки Александр Марков, декан экономического факультета МГУ Александр Аузан и другие уважаемые «первооткрыватели черного ящика».



Публикация ключевых тем на Всенаучном форуме 2020

Форум впервые собрал на одной площадке представителей российского просветительского сообщества и сообщества русской Википедии. На нем были подведены итоги совместного с Википедией проекта «Толмач» (см. п. 4.1) и вручена [Вики-премия](#) — традиционная ежегодная награда для участников русской Википедии, внесших наибольший вклад в ее развитие.

Более 400 лекторов, блогеров, научных журналистов, википедистов, библиотекарей, авторов и издателей научно-популярной литературы приняли участие в разнообразных активностях и дискуссиях Форума. «Всенаучный форум» стал одним из самых ярких просветительских событий 2020 года в России.

### 3. Книжные проекты Всенауки

#### 3.1. Проект «Дигитека»

Дигитека — это цифровая коллекция научно-популярных книг [по ключевым темам](#), которые были выявлены на стартовом этапе. С помощью экспертов Всенауки мы проанализировали практически всю научно-популярную литературу на русском языке и отобрали для Дигитеки **более 1700 книг**.

Летом 2020 года эксперты Всенауки начали оценивать каждую книгу по 6 критериям: общая оценка, научная корректность, доступность изложения, актуальность информации, увлекательность, полнота раскрытия темы.

К концу 2022 года более половины книг из Дигитеки уже получили оценку как минимум двух независимых экспертов. Многие книги снабжены также рецензиями наших экспертов. Это делает Дигитеку не просто цифровым каталогом, а ценным подспорьем для выбора лучших

научно-популярных книг по самым важным темам, отражающим с разных сторон современную научную картину мира.

Мы собрали основные сведения о каждой книге, оценки и рецензии экспертов в базе данных, доступ к которой открыт через наш [книжный навигатор](#) на портале [vsenauka.ru](#). С его помощью любой желающий может подобрать для себя качественную научно-популярную литературу по интересующей теме. Навигатор также предоставляет информацию о возможности бесплатно скачать или почитать книгу, если такая легальная возможность существует. За 2 года работы книжного навигатора его услугами воспользовались **более 1,25 миллиона человек**.

### 3.2. Проект «Бесплатные книги»

В феврале 2021 года Всенаука начала раздавать качественные научно-популярные книги [бесплатно](#). Читатели получили возможность легально скачать 40 «умных книг» в электронном виде на портале [vsenauka.ru](#).

#### УМНЫЕ КНИГИ • БЕСПЛАТНО ДЛЯ ВСЕХ



Примеры бесплатных книг — первая порция (2021)

В первую порцию бесплатных книг вошли произведения таких известных в мире и в России авторов, как Стивен Хокинг, Ричард Докинз, Митио Каку, Роберт Сапольский, Ричард Фейнман, Карл Саган, Александр Марков, Александр Аузан, Франс де Вааль, Крис Фрит, Стивен Пинкер. Эта акция вызвала одобрительную реакцию просветительского сообщества и возбудила в обществе повышенный интерес к качественной научно-популярной литературе. За первый год с портала «Всенаука» было скачано больше 5 миллионов экземпляров.

Через год мы выложили в свободный доступ еще 50 книг, доведя их общее количество до 90. Это стимулировало новую волну интереса. В общей сложности за 2 года бесплатной раздачей научно-популярных книг с нашего сайта было скачано **13 миллионов экземпляров**. Это в сотни раз больше того, что могли бы распространить издательства, продолжая продавать эти книги в обычном порядке.



#### УМНЫЕ КНИГИ **NEW** БЕСПЛАТНО ДЛЯ ВСЕХ

Примеры бесплатных книг — вторая порция (2022)

Если оценить объем бесплатно скачанных книг в розничных ценах, то получится, что читатели научно-популярной литературы получили от Всенауки подарок стоимостью **5 миллиардов рублей**. Но эти деньги не были украдены у издателей и авторов. Права на электронную дистрибуцию книг были законным образом приобретены у издательств на средства, полученные от краудфандинга и от спонсоров. Сейчас в Интернете полно пиратских книг. Но, скачивая их, читатель обманывает автора и издателя, которые произвели ценную для него информацию. Наш способ дистрибуции книг позволяет избавить людей от неприятной моральной дилеммы — экономить или не обманывать. Огромный спрос на бесплатные книги от Всенауки показывает, что люди ценят не только бесплатность, но и честность.

### 3.3. Проект «Научпоп в библиотеках»

Мы сделали бесплатными для всех несколько десятков умных книг. Однако качественной просветительской литературы на русском языке издано намного больше. Чтобы сделать доступными для бесплатного чтения **сотни лучших научно-популярных книг**, мы реализовали проект «Научпоп в библиотеках». Опираясь на оценки наших экспертов, мы составили рейтинг научно-популярных книг по ключевым темам современной научной картины мира и предложили библиотекам пополнить свои фонды книгами из [Топ-300](#) этого рейтинга.

Первыми откликнулись ведущие библиотеки страны, активно практикующие чтение в электронном виде, и включили в свои фонды рекомендованные Всенаукой книги. Среди них — Российская государственная библиотека (оператор портала «Национальная электронная библиотека» и мобильного приложения «Свет»), Центральная библиотека им. Н.А. Некрасова (оператор Московской системы электронных библиотек), Центральная библиотека им. В.В. Маяковского (ведущая электронная библиотека Санкт-Петербурга).



Национальная  
Электронная  
Библиотека



НЭБ Свет



ЦЕНТРАЛЬНАЯ  
ГОРОДСКАЯ ПУБЛИЧНАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
ИМ. В. В. МАЯКОВСКОГО



НОВОСИБИРСКАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
ОБЛАСТНАЯ  
НАУЧНАЯ  
БИБЛИОТЕКА



Библиотека  
им. Н. А. Некрасова



Белгородская  
научная  
библиотека

Рязанская  
областная  
универсальная  
научная  
библиотека  
имени Горького



Бесплатный для читателя доступ к лучшим научно-популярным книгам обеспечивается как через собственные интернет-ресурсы библиотек, так и через специализированные интернет-платформы, наиболее крупной из которых является «ЛитРес». При этом с интернет-платформами и книжными издательствами библиотеки расплачиваются самостоятельно. Если участвующая в проекте региональная библиотека сообщает нам о наличии той или иной рекомендованной нами книги в своем электронном доступе, мы информируем об этом пользователей портала vseinauka.ru из этого региона, используя геолокацию.

### 3.4. Проект «Книгорубка»

Эпидемия Covid-19 заставила нас искать новые формы просветительской активности. В 2020 году мы провели серию [Всенаучных книгорубок](#) — интерактивных онлайн мероприятий оригинального формата. В каждой книгорубке участвовали 5 экспертов-«книгорубов», которые защищали одну из книг по заданной теме. А зрители прямым голосованием в Zoom выбирали лучшие выступления и лучшие книги по теме.



Пример книгорубки по теме «Мозг»

Книгорубки — это не только увлекательное зрелище, но и способ создания [видеорецензий](#) на научно-популярные книги. Десятки выступлений книгорубов используются сейчас в качестве видеорецензий не только в Дигитеке, но и в других электронных книжных каталогах.

### 3.4. Проект «Укороты»

Этот проект призван помочь людям, которым не хватает времени или навыков, чтобы читать толстые книги, но которые хотят разобраться в сути. Укорот — компактный формат представления основных идей книги в увлекательной и доходчивой форме.



Для начала мы произвели [20 укоротов](#) по научно-популярным книгам из коллекции Всенауки. Если укорот заинтересовывает человека настолько, что он готов прочитать книгу целиком, то мы даем ему возможность скачать ее бесплатно. С проектом «Укороты» перекликается проект «Научпоп в Википедии» (см. п. 4.2).

## 4. Вики-проекты Всенауки

### 4.1. Проект «Толмач»

За объяснениями научных понятий и теорий в Википедию сегодня [приходят](#) десятки миллионов читателей. Казалось бы, можно порадоваться, что люди больше узнают о научных достижениях. Однако зачастую такие статьи написаны специалистами — на языке, который трудно понять кому-то кроме их коллег.

Чтобы помочь решению этой проблемы, в 2019 году Всенаука совместно НП «Викимедиа РУ» (оператор русской Википедии) провели конкурс «[Толмач](#)». Участник конкурса мог переписать преамбулу статьи или добавить иллюстрацию, которая помогает лучше разобраться в теме, или сделать поясняющую врезку для википедической статьи. Поясняющая врезка — новый экспериментальный формат, который был опробован в проекте «Толмач».

Эксперты и жюри конкурса, в которое вошли научные редакторы, ученые, опытные википедисты, оценили поданные заявки и определили [список победителей](#) в каждой из трех номинаций. Лучшие поясняющие врезки [опубликованы](#) на сайте программы «Всенаука» и уже начали появляться на соответствующих страницах Википедии. Благодаря проекту более 100 «трудных» статей Википедии стали понятнее для читателей.



### 4.2. Проект «Научпоп в Википедии»

Наши книжные проекты показывают высокий интерес людей к качественной научно-популярной литературе, но не у всех есть время обстоятельно знакомиться с каждой книгой. И здесь может помочь Википедия. В 2021 году Всенаука и НП «Викимедиа РУ» совместно провели конкурс под названием «[Научпоп-2021](#)». Его цель — наполнить русскую Википедию статьями о хороших научно-популярных книгах.

Благодаря конкурсу в русской Википедии появилось [более 250 новых статей](#) о научно-популярных книгах (для сравнения — до начала конкурса их было всего около 30). Хотя по условиям конкурса можно было не только создавать новые, но и улучшать имеющиеся статьи, большинство участников выбрали первый путь. Качество не всех новых статей жюри оценило высоко, но преимущество свободной энциклопедии в том, что улучшать тексты можно постоянно и делать это может любой желающий.

## 5. Организация программы «Всенаука»

### 5.1. Экспертное сообщество

В ходе реализации программы «Всенаука» вокруг нее сформировалось обширное [экспертное сообщество](#). На портале vse nauka.ru созданы личные кабинеты для более 1000 экспертов, в число которых входят многие известные ученые, преподаватели, популяризаторы науки.



*Некоторые из экспертов Всенауки*

Эксперты Всенауки определяли ключевые темы, из которых состоит современная научная картина мира. Они оценивали качество работ, представленных на конкурсы «Толмач» и «Научпоп в Википедии». Наши эксперты отбирали научно-популярные книги для Дигитеки, рецензировали их и проводили многокритериальную оценку. Частично работа экспертов оплачивалась, но большую часть своей работы они сделали безвозмездно, за что им огромное спасибо!

### 5.2. Партнеры Всенауки

Программа «Всенаука» была поддержана многими влиятельными организациями. Но наиболее ценную, разностороннюю и стабильную помощь мы получили от Российской академии наук, Российской государственной библиотеки, компании «Яндекс» и некоммерческого партнерства «Викимедиа РУ» (русская Википедия).



РОССИЙСКАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
БИБЛИОТЕКА

Яндекс



РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК



WIKIMEDIA  
RU

Среди наших [партнеров](#) — многие известные просветительские проекты и организации: Всероссийский фестиваль науки «NAUKA 0+», научно-популярные журналы «Наука и жизнь», «Кот Шредингера» и «Думай», Технический университет МИСиС, Московский планетарий, анимационный проект «Фиксики», книжный рекомендательный сервис «LiveLib», культурно-образовательный центр «Архэ», образовательный портал «Мел» и др. Кроме РГБ с нами сотрудничают ведущие региональные библиотеки — центральная библиотека им. Н.А.Некрасова (Москва), центральная библиотека им. В.В.Маяковского (Санкт-Петербург) и др.

Отдельно необходимо упомянуть издателей, которые предоставили свои книги для проекта «Бесплатные книги». Это был очень непростой и довольно рискованный для них шаг. Среди наших партнеров — крупнейшие в России издательства научно-популярной литературы.



издательство  
МИФ

БОМБОРА  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ  
ПИТЕР®  
WWW.PITER.COM



ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА АСТ

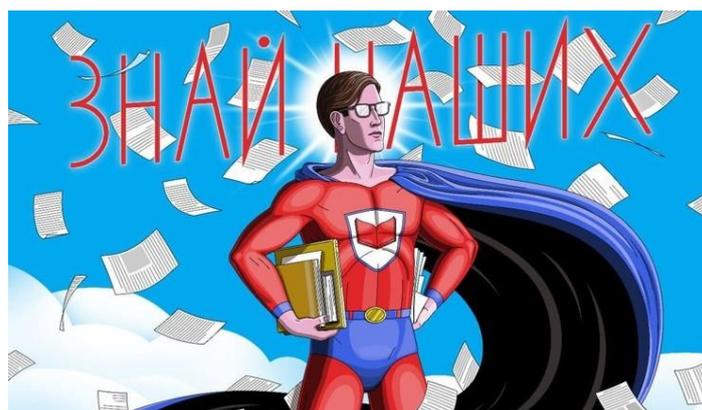
альпина  
ПАБЛИШЕР

*Некоторые из издательств-партнеров*

### 5.3. Финансирование

Благодаря своей популярности и репутации программа «Всенаука» смогла получить народное финансирование — **тысячи людей** пожертвовали свои деньги на реализацию наших проектов. Мы дважды проводили краудфандинг на платформе [planeta.ru](#) — в 2020 году под девизом «[Дигитека: сделаем умные книги бесплатными](#)» и в 2021 году под девизом «[Умные книги — бесплатно для всех!](#)». В общей сложности таким способом было собрано **более 3 миллионов рублей** на приобретение прав электронной дистрибуции у издательств научно-популярной литературы.

Самым крупным финансовым источником для программы «Всенаука» стал Фонд президентских грантов. В общей сложности ФПГ выдал «Фонду русский глобус» (оператор программы «Всенаука») 4 гранта на сумму более 32 миллионов рублей. Очень существенную помощь мы также получили от компании «Яндекс» — почти 5 миллионов рублей и от компании «Иннопрактика» — 2,4 миллиона рублей.



*Заставки наших проектов на портале planeta.ru*

Весомый вклад в проект «Бесплатные книги» внесли и наши постоянные партнеры — Российская государственная библиотека и Российская академия наук. Они на собственные средства приобрели у издательств электронные права на часть книг и внесли эти книги в общий пул бесплатно распространяемых научно-популярных книг. Вот почему наши бесплатные книги можно скачать не только на портале [vsenauka.ru](http://vsenauka.ru), но и на сайте РАН, а также получить к ним доступ через портал «Национальная электронная библиотека» и мобильное приложение «Свет», которыми управляет РГБ.

#### **5.4. Информационная поддержка**

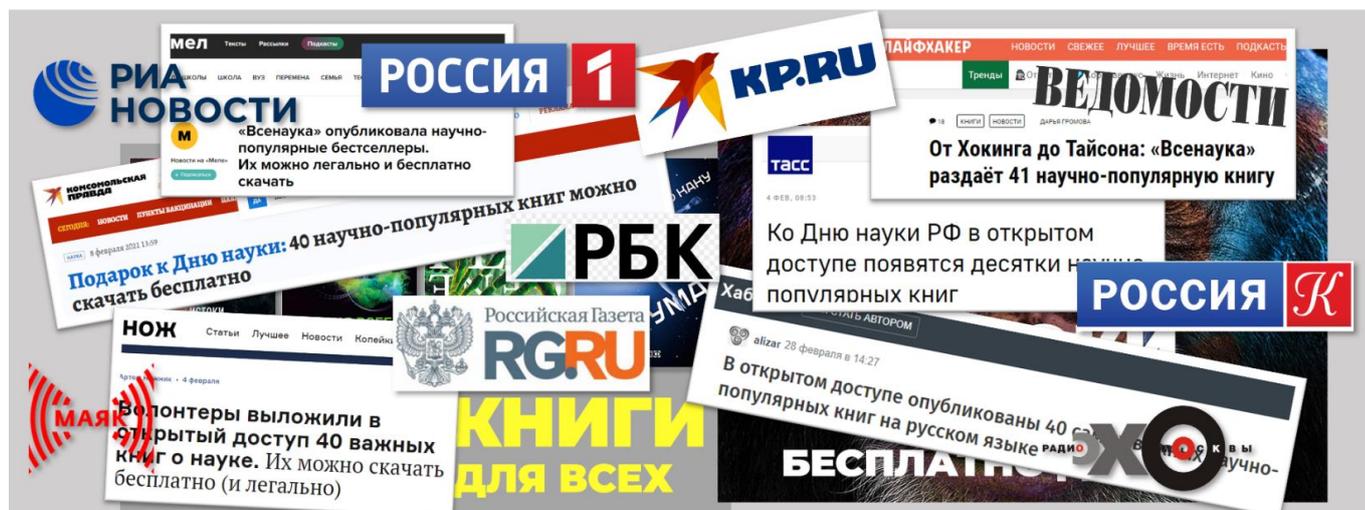
В рамках программы «Всенаука» была создана развитая информационная система, в состав которой входит несколько баз данных: по экспертам, по всенаучным темам, по научно-популярным книгам и т.д. Доступ к этим данным организован через портал [vsenauka.ru](http://vsenauka.ru). Наиболее сложная часть системы — [книжный навигатор](#), с помощью которого пользователи могут получать разнообразную информацию о книгах, делать персональные подборки научно-популярной литературы, легально скачивать [бесплатные книги](#).

Эксперты Всенауки также работают через наш сайт. Для каждого из них заведен [личный кабинет](#), в котором эксперт может оценить научно-популярную книгу, конкурсную работу или важность темы, оставить рецензию или отзыв.

К моменту появления этого отчета на портале [vsenauka.ru](http://vsenauka.ru) побывали уже **1,5 миллиона** уникальных посетителей. Мы регулярно пополняли его [материалами](#), имеющими отношение к программе «Всенаука», — новостями, инфографикой, интервью, препринтами, тестами, рекомендациями, результатами исследований. В общей сложности за период реализации программы «Всенаука» на интернет-сайтах программы и в наших сетевых пабликах вышло **более 2700 публикаций**.

Инициативы программы «Всенаука» вызывали неизменный интерес средств массовой информации и в соцсетях. Информацию о них распространяли многие телеканалы и радиостанции: Россия 1, НТВ, Культура, ОТР, РБК, Эхо Москвы, Маяк 24, Радио КП, Вести ФМ и др. Публикации, связанные с активностями Всенауки, появлялись на страницах таких бумажных и электронных изданий, как: ТАСС, РИА Новости, Российская газета, Ведомости, Комсомольская

правда, Новая газета, Аргументы и факты, Мел, Нож, Фонтанка.ру, Думай, Кот Шредингера, Наука и жизнь.



Тысячи публикаций в СМИ, на собственных интернет-ресурсах и на интернет-ресурсах наших многочисленных информационных партнеров, а также огромное количество репостов в соцсетях обеспечили программе «Всенаука» широкую и интенсивную информационную поддержку. За период реализации программы нам удалось добиться порядка **70 миллионов контактов** с целевой аудиторией.

#### 5.4. Команда



За 4 года реализации программы «Всенаука» в ее проектах в качестве волонтеров и доноров приняли участие **более 2000 человек**. Но ядром Всенауки оставалась ее небольшая, но дружная и профессиональная [команда](#). Каждый человек в этой команде выполнял несколько разных функций и мог курировать несколько разных проектов. После свертывания программы «Всенаука» мы продолжаем поддерживать теплые человеческие отношения.

## 6. Почему программа была свернута

В 2022 году условия реализации программы «Всенаука» резко осложнились. Из-за ухудшения международных отношений многие зарубежные правообладатели отказались работать с Россией. Из-за этого права на часть наших бесплатных книг уже в 2022 году стали недоступны. Авторы другой части этих книг были признаны иноагентами. Отечественные издательства научно-популярной литературы, скованные дополнительными ограничениями и новыми рисками, стали просить нас о прекращении бесплатной раздачи некоторых книг.

Из-за проблем в экономике нам стало намного труднее добывать финансирование для продолжения программы «Всенаука». Желающих спонсировать просветительские проекты стало гораздо меньше. Наши традиционные партнеры не выражают желание продолжать сотрудничество. Компания «Яндекс» — один из наших главных спонсоров — летом 2022 года расторгла спонсорский контракт с программой «Всенаука». У Всенауки просто не стало денег ни на пролонгацию электронных прав на научно-популярные книги, ни на другую активную деятельность.

Учитывая эти обстоятельства и другие трудности, с которыми столкнулась просветительская деятельность в России, Фонд поддержки культурных и образовательных проектов «Русский глобус» (оператор программы «Всенаука») в 2022 году принял решение о поэтапном сворачивании программы. Заявки на гранты из Фонда президентских грантов больше не подаются из-за невозможности обеспечить требуемое дополнительное финансирование. С февраля 2023 года команда программы «Всенаука» распущена.

Список бесплатно раздаваемых книг постепенно [сокращается](#). Однако большая их часть будет доступна на портале vse nauka.ru до конца января 2024 года. Мы также будем по мере возможностей поддерживать работу нашего книжного навигатора, хотя информация о научно-популярной литературе, изданной на русском языке, с февраля 2023 года обновляться не будет. Активность программы «Всенаука» в соцсетях постепенно сойдет на нет, а официальный сайт будет продолжать работать в справочно-информационном режиме.